**社会福祉協議会管理職員研修会　事前課題①**

**都道府県名：　　　　　　社協名：　　　　社会福祉協議会**

|  |
| --- |
| 目標：社協の歴史と経営について学び、今後の社協経営の課題について考えられるようになる。 |

**■自社協の歴史**

年史などの記録から、あなたの社協の歴史を振り返り、これまで社協がどのように変化してきたのか、そのきっかけ（新規事業の実施や合併など内部環境・外部環境の変化等）は何だったのか整理してください。

|  |
| --- |
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |

**■社協事業・組織の環境分析等**

あなたの社協に関し、以下の(1)～(4)について、簡潔に記載してください。

（１）自社協が「目指す地域の姿」と社協の事業・活動の基本的な考え方（理念、基本方針等）

|  |
| --- |
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |

（２）地域生活課題に対応するために行っている事業・活動、及び当該事業・活動の成果（目標）として考えていること

|  |
| --- |
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |

（３）事業・活動や組織基盤の強化に関し課題として考えていること

|  |
| --- |
| 【事業・活動に関する課題】 |
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |

|  |
| --- |
| 【組織基盤の強化に関する課題】 |
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |

※事業・活動や組織基盤の強化に関する課題の分析には『市区町村社協経営指針に基づくチェックリスト』が利用できます。また、財務分析には、『市区町村社協中期経営計画策定の手引き』の「社会福祉協議会財務分析計算シート（簡易版）」をご活用いただけます。　　https://onl.sc/kHuBAKv

（４）社協組織（部門）の環境特性

あなたの所属する社協組織（部門）の環境特性について、次の３分野に分けて分析してください。

①社協を取り巻く外部環境特性

制度や行政施策の動向、地域社会の動き、ニーズの変化、事業の競合、サービス利用者の動向等について、自組織にとってどのようなチャンス（機会）や脅威があるか

|  |  |
| --- | --- |
| 項　目 | 機会及び脅威（～がある、～がない　等） |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

②組織の内部環境特性①（社協組織全体）

組織の仕組みや構造、ガバナンス、人事制度、組織風土、他部門の状況、部門間の連携体制等について、どのような強み・弱みがあるか

|  |  |
| --- | --- |
| 項　目 | 機会及び脅威（～がある、～がない　等） |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

③組織の内部環境特性②（所属する部門、チーム）

業務の仕組み、職員の現状、職場風土、モラール、コミュニケーション、自組織の活動の成果等に、どのような強み・弱みがあるか

|  |  |
| --- | --- |
| 項　目 | 機会及び脅威（～がある、～がない　等） |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |